

## **Chiffre d'affaires 2017 : 6,3 M€, en ligne avec l'objectif Premiers éléments du plan 2018-2019**

*Dardilly, 22 janvier 2018.*

### **Chiffre d'affaires et évolution de l'activité**

Le chiffre d'affaires cumulé 2017 s'élève à 6,3 M€, grâce à un second semestre en forte accélération (4,2 M€ au S2, contre 2,2 M€ au S1), mouvement qui s'est amplifié au cours des 3 derniers mois de l'exercice (T4).

Pour l'ensemble de l'année, le chiffre d'affaires cumulé est en augmentation de 359% par rapport à 2016.

| <b>(En K€)</b>      | <b>FY 2016</b> | <b>T1</b> | <b>T2</b> | <b>T3</b> | <b>T4*</b> | <b>FY 2017</b> |
|---------------------|----------------|-----------|-----------|-----------|------------|----------------|
| Chiffre d'affaires  | <b>1 375</b>   | 939       | 1 215     | 1 852     | 2 302      | <b>6 307</b>   |
| Progression T / T-1 | -              | -         | +29,4%    | +52,4%    | +24,3%     | <b>+358,7%</b> |

*\* Chiffres provisoires non encore audités*

La part de chiffre d'affaires réalisée hors de France, essentiellement en Afrique australe, représente 14,4%. Elle provient presque exclusivement de l'activité de la filiale sud-africaine Rocketmine, dont le chiffre d'affaires 2017 est de 905 K€ (+22% à taux de change constant).

A périmètre constant, la croissance de l'activité est satisfaisante, elle s'élève à +26,5%.

Par secteur d'activité, la répartition du chiffre d'affaires 2017 est la suivante : sécurité & sûreté (25,8%), industrie (24%), mines (14,4%), carrières (10,1%), agriculture (1,4%), hydrologie (4,8%), Lidar (10,4%), formation (9,1%).

Il faut souligner que l'activité du Groupe correspond uniquement à des prestations de services (aucune vente de matériel) et qu'elle est réalisée essentiellement avec des grands comptes de dimension internationale : LafargeHolcim, Eurovia, Vicat, Eiffage, Cemex, Colas, Imerys, Italcementi, Leica Geosystems, Compagnie des Alpes, South32, Anglo American, Newmont, Exxaro, Unicef, Orange, Airbus, Bureau Veritas, Soitec, EDF, etc.

### **Premiers éléments concrets du plan 2018-2019**

Comme annoncé lors d'un communiqué daté du 23 novembre dernier, Delta Drone a mis en place, sous l'autorité du CoDir, une équipe projet destinée à définir les contours d'un plan 2018-2019, dont les trois axes résident dans i) l'abaissement des charges de fonctionnement du Groupe, ii) la définition précise du besoin de financement complémentaire pour 2018, iii) la poursuite d'une croissance soutenue du chiffre d'affaires. L'objectif final de ce plan est d'atteindre l'équilibre à fin 2019.

**i) Abaissement des charges de fonctionnement du Groupe :**

Quelques semaines après son démarrage, les premiers éléments concrets du plan sont les suivants, pour une mise en œuvre dès le début de l'exercice 2018 :

- Fermeture du site de Boulder (Colorado, USA) : le marché US est aujourd'hui largement occupé par des systèmes chinois, par rapport auxquels la sécurité et la confidentialité des données acquises ne sont pas avérées. Dans ce contexte, la capacité de Delta Drone à tracer en permanence les missions réalisées et à traiter les données dans la plus stricte confidentialité demeure un atout. Cela permet de continuer à mener des discussions dans la zone, mais sur des sujets concrets en matière de génération de contrats et de chiffre d'affaires.
- Projet de cession de la filiale Hydrogéosphère : les activités de cette entité sont très centrées sur le massif pyrénéen et nécessitent 2 sites d'implantation, à Tarbes (65) et à Axat (11). Cette dispersion géographique est désormais incompatible avec la volonté du Groupe de réduire le nombre de ses implantations en France. L'opération de cession devrait être finalisée durant l'exercice.
- Déménagement de la filiale Delta Drone Engineering (ex-Fly n' Sense) : le bureau d'études de Delta Drone va être amené à travailler très étroitement avec les équipes d'ingénieurs de plusieurs des participations stratégiques du Groupe, notamment Donecle à Toulouse et Keas à Grenoble. De ce fait, le site de Mérignac, trop éloigné, va être relocalisé entre les sites existants de Toulouse et de Grenoble.
- Déménagement de la filiale Technidrone : l'établissement principal de cette filiale est historiquement situé à Baix (07). Elle dispose en outre de deux sites de formation permanents à Pornic (44) et Brétigny sur Orge (91). Afin de rationaliser l'organisation, il est décidé de fermer le site de Baix et de le transférer à Dardilly (69). Parallèlement, les sites permanents à Pornic (44) et à Brétigny sur Orge (91) sont fermés, tout en conservant une présence locale intermittente sur ces zones.

Au total, le nombre de sites en France va donc diminuer de 11 à 5, dont 3 situés en Rhône-Alpes dans un rayon de 150 km :

- Dardilly (69) : siège social, DG et services centraux, service commercial, DSL, Technidrone,
  - Moirans / Grenoble (38) : établissement secondaire de Delta Drone, bureau d'études, pôle Aer'Ness,
  - Paris (75) : établissement secondaire de Delta Drone, bureau de représentation,
  - Ramonville (31) : établissement secondaire de Delta Drone, siège social de MTSI, customer service, bureau d'études, centre opérationnel des activités Lidar (Pyrénées),
  - Annecy (74) : établissement secondaire de MTSI, centre opérationnel des activités Lidar (Alpes).
- Réorganisation du réseau Delta Drone Network en France : acquisition de 100% de plusieurs sociétés membres du réseau. Les anciens opérateurs actionnaires des sociétés travailleront pour le Groupe dans le cadre de contrats salariés.
  - Réduction des achats de production : la flotte actuelle de systèmes de drones est de 80 Delta Y (voilure fixe) et 60 Delta X (voilure tournante). Elle est suffisante pour opérer l'ensemble des missions. L'accent sera mis au niveau du bureau d'études sur la mise au point de nouvelles charges utiles « métier ».

- Réduction des autres achats et charges externes : les dépenses concernées sont notamment liées à la dispersion des sites en France (frais de déplacement et associés) ainsi qu'à divers honoraires de sous-traitance.
- Départ de plusieurs salariés (dont le DGA en charge du développement US) : Ces départs concernent 5 salariés et résultent pour l'essentiel de démissions ou de départs négociés.

En synthèse, l'ensemble de ces mesures devrait représenter dès 2018 (en année pleine) une économie globale comprise entre 1,5 et 2 M€.

**ii) Définition précise du besoin de financement complémentaire pour 2018**

Comme indiqué dans le communiqué du 23 novembre 2017, le besoin de financement complémentaire est estimé à 5 M€. Ce montant correspond effectivement aux trois émissions d'OCABSA successives réalisées récemment, respectivement 1,3 M€ en novembre, 1,5 M€ en décembre et 2,5 M€ en janvier. Bien évidemment, ce montant concerne le financement « normal » et programmé de l'activité, il n'inclut pas d'éventuelles opportunités de croissance externe.

**iii) Poursuite d'une croissance soutenue du chiffre d'affaires**

Le niveau de chiffre d'affaires atteint au 4<sup>ème</sup> trimestre 2017 (2,3 M€) permet de fixer une ambition de chiffre d'affaires en forte augmentation pour l'exercice 2018 y compris à périmètre actuel. Tous les secteurs d'activité adressés par le Groupe devraient connaître une progression significative : mines (impact Rocketmine), agriculture & sylviculture (partenariat Bureau Veritas Afrique), Lidar (partenariat Leica Geosystems), industrie (Orange et Geodis), carrières (références LafargeHolcim, Eurovia, Colas).

La part de chiffre d'affaires réalisée hors de France devrait fortement progresser, notamment en provenance du continent africain.

La mise en œuvre de ce plan ambitieux requiert la mobilisation et l'engagement sans faille de toutes les équipes. Afin d'associer de manière collective les principaux managers au succès du développement du Groupe, une société de managers les réunissant, qui sera dénommée DELTA DRONE MANAGERS, est en cours de constitution.

***A propos de Delta Drone*** : Le Groupe Delta Drone est un acteur international reconnu du secteur des drones civils à usage professionnel. Il développe une offre de service global, depuis l'acquisition des données jusqu'à leur traitement informatique au moyen d'un système d'information développé spécifiquement et incluant la mise à disposition de pilotes professionnels.

L'action Delta Drone est cotée sur le marché Euronext Growth Paris - Code ISIN : FR0011522168  
4 166 666 BSA sont également cotés sur Euronext Growth Paris - Code ISIN : FR001329977

[www.deltadrone.com](http://www.deltadrone.com)

---

Contacts :



Jérôme Gacoin  
01 75 77 54 65  
[jgacoin@aelium.fr](mailto:jgacoin@aelium.fr)