

Forum LPB Valeurs Régionales

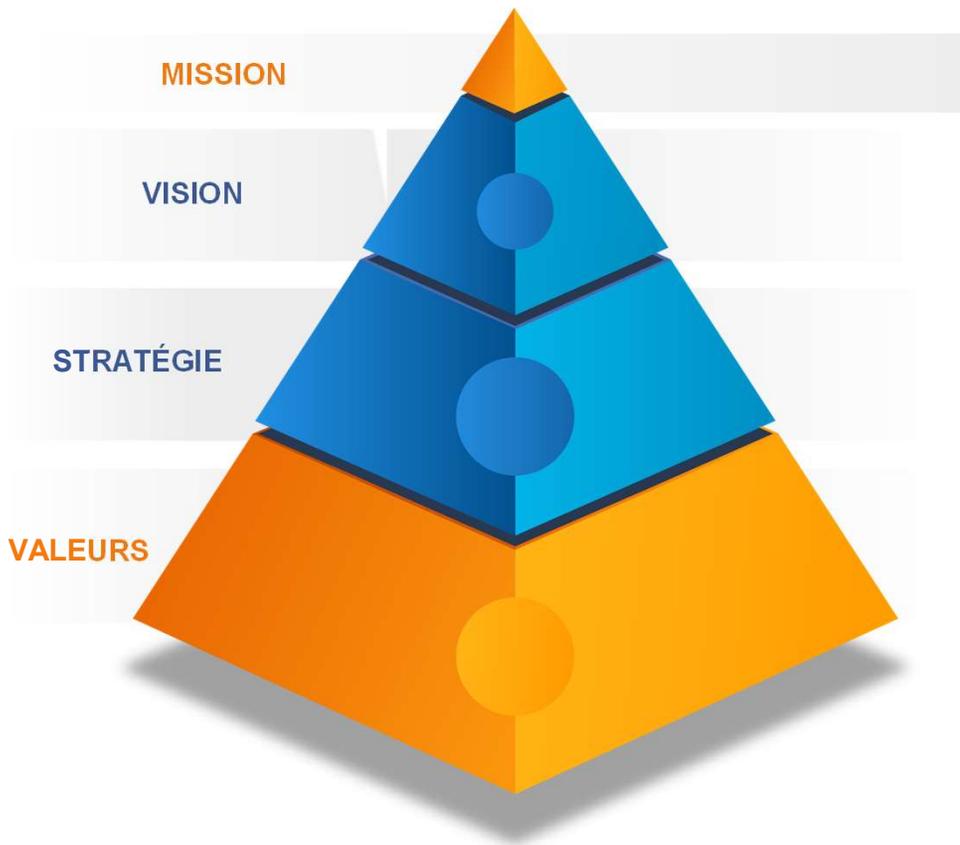
Présentation des résultats S1 2019

Lyon, 25 septembre 2019



deltadrone

DATA • PROCESS • EXPERTISE



> Dronifier(*) les métiers pour un monde plus sûr

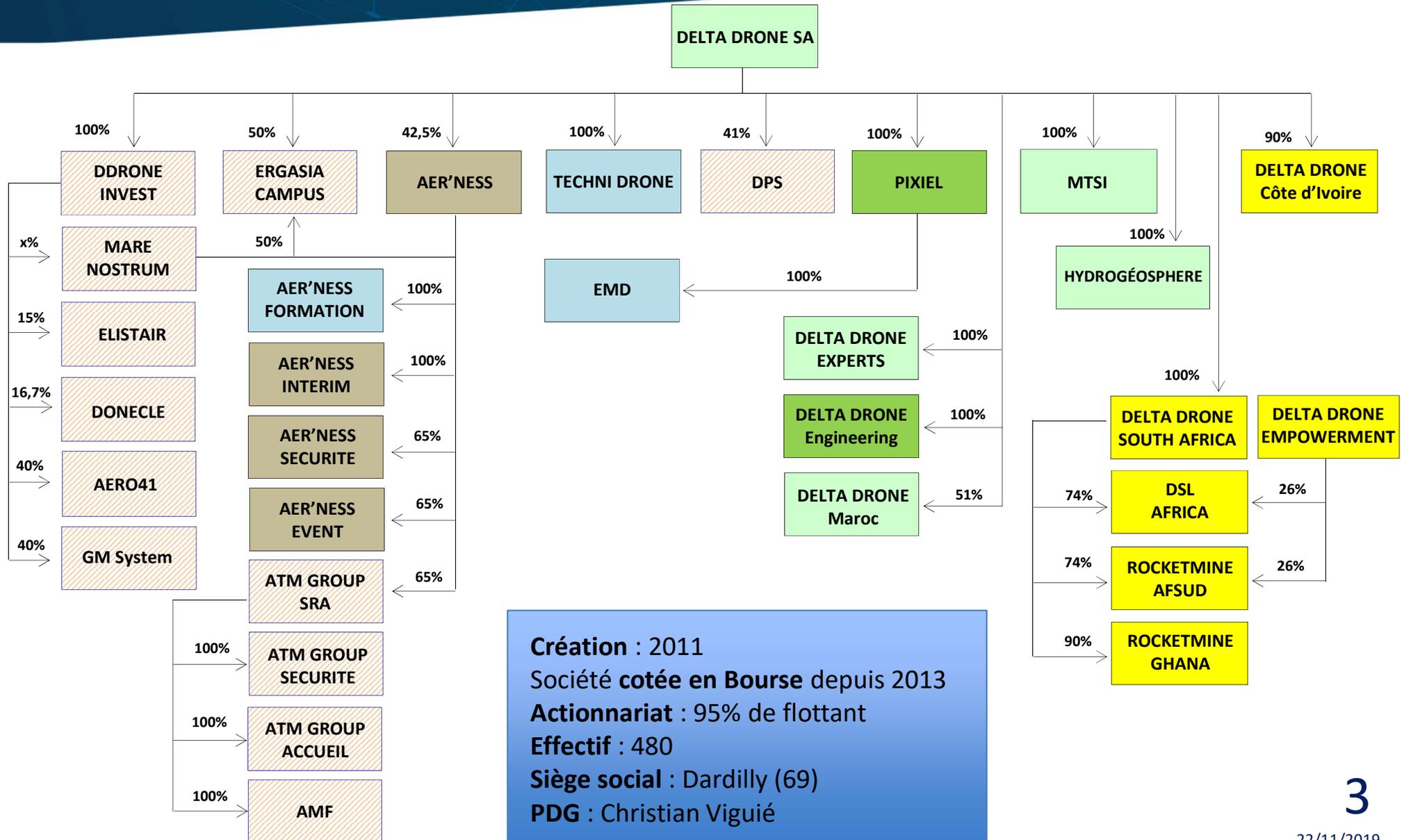
> Devenir le référent international des services qui rendent l'outil drone et ses applications indispensables aux usages professionnels

> 6 axes stratégiques



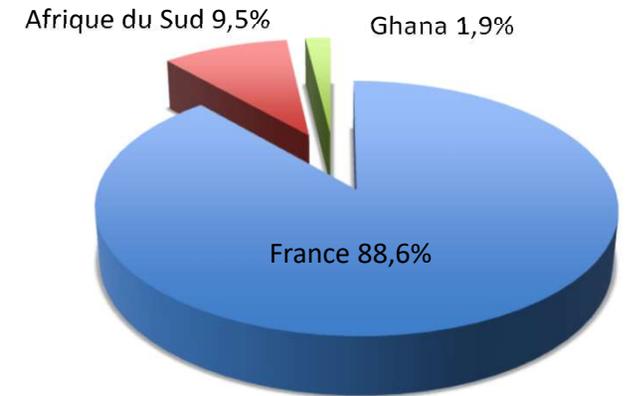
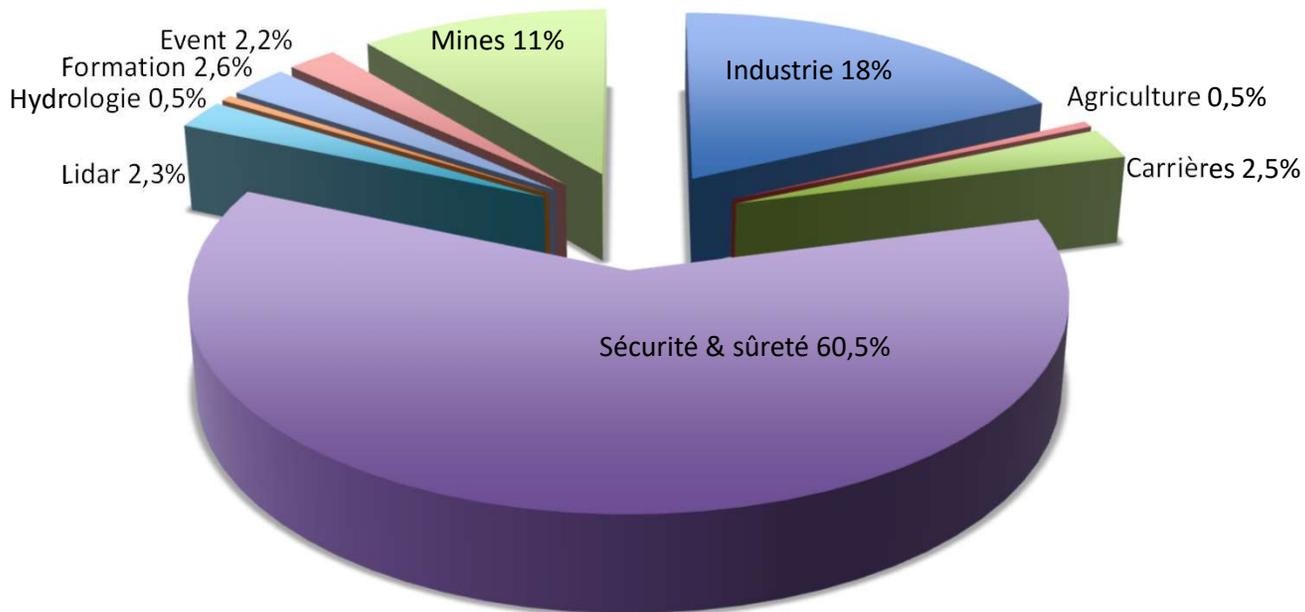
(*)**Dronifier** : innovation visant à optimiser un métier par l'intégration d'une technologie

Le profil du Groupe Delta Drone



Création : 2011
Société cotée en Bourse depuis 2013
Actionnariat : 95% de flottant
Effectif : 480
Siège social : Dardilly (69)
PDG : Christian Viguié

Les chiffres-clé du S1 2019



Delta Drone est le seul opérateur mondial de drones civils professionnels :

- **Dont le portefeuille d'activités est diversifié**
- **Dont la présence internationale est une réalité**
- **Qui met en place une Direction Sûreté**

Compte de résultat consolidé

(K€)	FY 2018	S1 2018	S1 2019
Chiffre d'affaires	10 449	4 252	5 893
Autres produits	877	240	695
Charges d'exploitation (Achats + ACE)	8 102	3 437	3 638
VALEUR AJOUTEE	3 224	1 055	2 950
Frais de personnel	9 303	4 691	5 512
EBE	(6 079)	(3 636)	(2 562)
Charges non récurrentes (plan 2018-19)	1 246	1 105	480
REX avant dotations	(4 833)	(2 531)	(2 082)
Dotations aux amortissements et prov.	1 767	1 066	996
RESULTAT D'EXPLOITATION	(7 846)	(4 702)	(3 558)
Résultat financier	(424)	(155)	553
Résultat exceptionnel	(680)	(396)	(591)
Dot. Amort. Écarts d'acquisition	1 387	611	703
RESULTAT NET CONSOLIDE	(10 387)	(6 131)	(4 544)

10 M€ avec ATM depuis
Le 1^{er} janvier

Triplement de la VA

Y.C :
Impact Rocketmine +240 K€
Impact Pixiel -600 K€

(K€)	31.12.2018	30.06.2019
Capital social	8 817	14 960
Capitaux propres & assimilés	12 177	10 230
Provisions	1 096	1 489
Dettes financières	1 940	2 861
Capitaux permanents	15 213	14 580
Actif immobilisé	11 511	10 995
Fonds de Roulement Net	3 702	3 585
Créances d'exploitation	6 770	7 845
Dettes d'exploitation	5 580	7 987
Besoin en FDR (BFR)	1 190	(143)
Trésorerie	2 510	3 728
TOTAL BILAN	20 794	22 568

Variation des flux de trésorerie

(K€)	30.06.2018	31.12.2018	30.06.2019
Capacité d'autofinancement	-4 093	-6 518	-3 364
Flux net de trésorerie / activité	-4 767	-7 530	-2 064
Flux net de trésorerie / opérations d'investissement	-1 299	-3 909	-3 757
Flux net de trésorerie / opérations de financement	8 461	11 863	6 808
Variation de la trésorerie	2 395	423	987
Trésorerie à l'ouverture	2 084	2 084	2 507
Trésorerie à la clôture	4 479	2 507	3 494



QUELQUES REFLEXIONS D'ORDRE GÉOPOLITIQUE

L'engouement pour les drones a été immédiat et mondial, cela résultait de quelques facteurs évidents :

- Le désir de « voir du dessus » est ancestral chez l'Homme ... le drone est perçu comme **un œil déporté**
- **La démocratisation de l'usage du drone a démarré avec les drones de loisirs**, très simples à utiliser, aisément disponibles dans le commerce, très peu chers,
- Le drone relève de la **même appétence « psychologique » que les smartphones pour la prise et le partage d'images** (à noter de surcroît que tous les drones de loisirs se doivent d'être connectés à un smartphone)

Confusion et illusion sont les conséquences d'une même origine : l'hégémonie de DJI :

- **La confusion loisir / pro** donne au secteur une **image low-cost** et tire les prix des prestations vers le bas : l'émergence d'une offre professionnelle est compliquée sur le plan économique
- **L'illusion a été celle des pionniers du secteur**, qui n'ont pu trouver les moyens de trouver une place en tant que constructeurs.
- Souvent, pour survivre les pionniers ont abandonné la construction pour s'orienter vers les services ... en utilisant des DJI ... Le piège est parfait, l'hégémonie de DJI est confortée !

Les drones ont souvent fait la une de l'actualité pour des pratiques inadaptées :

- **Survols interdits** du Palais de l'Élysée, du fort de Brégançon (France) et de la Maison Blanche (Washington)
- **Drone se posant aux pieds de Angela Merkel** lors d'un meeting électoral en Allemagne
- **Intrusions répétées dans des centrales nucléaires** en France
- **Tentative d'attentat** contre le Président Maduro au Venezuela
- **Survols de l'aéroport de Gatwick** (Angleterre) entraînant sa fermeture durant 24 heures
- Etc.

Chine : l'intelligence économique « vue du ciel »

Dans le système politique chinois, il n'est pas raisonnable de penser que DJI s'est développé grâce à de simples vertus entrepreneuriales ... La question est : qui finance DJI ?

USA : l'intelligence économique via les réseaux

Etonnement passifs en apparence, les Etats-Unis disposent en réalité de l'atout maître de « contrôler » les systèmes d'exploitation des smartphones

L'équilibre n'existe plus dès lors que le succès des drones DJI commence à gagner les forces armées et les forces de sécurité : la réponse des USA est croissante depuis 2 ans et gagne en coercition (tempérée toutefois en ce qui concerne les forces de sécurité, du fait de l'organisation duale des USA entre services fédéraux et services d'Etats)

- **Interdiction formelle pour les membres de l'armée US d'utiliser des drones DJI**
- **Appel d'offres pour susciter l'émergence de nouveaux constructeurs de drones**
- **Appel aux fonds d'investissement privés pour financer plus fortement la filière drone US**



LE SECTEUR DES DRONES CIVILS A USAGE PROFESSIONNEL : EVOLUTION DU MODELE ECONOMIQUE

L'époque des pionniers

2011 - 2019

Utilisation de drones multi-usages disponibles sur étagère

- Côté constructeurs, **DJI en position dominante**
- **L'intelligence embarquée est subie**, souvent d'origine chinoise
- **Marché très concurrentiel** : de nombreux petits acteurs utilisant parfois (souvent) des drones de loisirs
- L'offre de prestations recèle **peu de valeur ajoutée** et se heurte aux usages en place
- **L'effet de confusion loisir / pro** qui donne du secteur une **image low-cost** et tire les prix vers le bas

Le futur du secteur

2020 - ?

Utilisation de drones spécifiques conçus pour un usage précis

- **Aucun constructeur dominant** car le drone n'est qu'un élément de la solution (système de drone)
- L'intelligence embarquée est **maîtrisée**
- **Marché peu concurrentiel**, car **beaucoup plus capitalistique** (barrière à l'entrée)
- Les solutions proposées offrent de véritables atouts et sont **complémentaires des usages en place**
- La technicité des solutions empêche la confusion loisir / pro. **Les prix sont plus élevés**

Beaucoup de sociétés autoproclamées « leader du marché » ont disparu ou affrontent des difficultés croissantes. Parmi les plus emblématiques :

- Faillites successives de **Airware** (USA), **Aerialtronics** (PB), **Gatewing** (BEL), **Airinov** (FRA)
- Effondrement de **Parrot**

Aucune société du secteur n'a jusqu'alors dégagé un résultat positif dans le monde

Il apparaît plusieurs sources de « goulet d'étranglement » pour tous les acteurs du secteur :

- La prise de conscience du fait que **l'hégémonie de DJI constitue une menace majeure**
- **Les limites d'emploi des mini-drones** imposées par les législations locales, du fait de la **dangerosité des vols**
- **Quels drones pour remplacer les DJI en cas d'interdiction totale** (directe ou indirecte) d'opérer sur les marchés professionnels ?
- Comment **disposer de pilotes / opérateurs en nombre suffisant ?**
- Comment **former les pilotes / opérateurs de manière professionnelle** et adaptée aux spécificités des secteurs adressés ?

- ❑ Une politique volontariste et active **des services de l'Etat** pour accompagner une **industrie stratégique**
- ❑ Les solutions proposées intègrent un drone, **ce drone ne constituant qu'un élément d'un système** beaucoup plus vaste.
- ❑ Les **solutions proposées sont spécifiques à une application donnée**, conçue et développée en **étroite collaboration avec un acteur traditionnel du secteur**.
- ❑ Dans la mesure où **toutes les composantes de la solution sont propriétaires** (conception propre), les **paramètres de sécurisation des données sont intégrés** dans la solution.
- ❑ **Le prix des systèmes est défini dès la conception**, en fonction de l'expérience du partenaire industriel. (il y a moins de risque d'une offre low-cost).
- ❑ Les critères de sélection pour définir les solutions à concevoir :
 - Le **caractère mondial du marché adressé**,
 - La possibilité de **breveter** la solution,
 - La **qualité et l'engagement** (parfois y compris financier) du **partenaire industriel**,
 - La rapidité estimée de pénétration du marché (**vitesse de dronification du marché**)

Le secteur est appelé à connaître une croissance mondiale exponentielle



Le modèle économique qui fonde la stratégie de Delta Drone est unique au monde, basé progressivement de manière exclusive sur des solutions professionnelles :

Solutions (filiales)	Entité(s) du Groupe concernée	Secteur adressé	Partenaire industriel
Drone automatique de surveillance	Pixiel / DPS	Sécurité	AerNess / ATM / Protec
Topographie mines	Rocketmine (AfSud)	Mines	Anglo American / Newmont
Inspection telco	Delta Drone	Inspection	Orange
Inventaire en entrepôt	Pixiel / Delta Drone	Inspection	Geodis
Hauteur de neige	MTSI	Montagne	Leica Geosystems
Événementiel	Pixiel	Événementiel	Puy du Fou

Solutions (participations)	Entité(s) du Groupe concernée	Secteur adressé	Partenaire industriel
Epannage par drones	Aero41 (Suisse)	Agriculture	Schlumberger / Agroscope (Suisse)
Système de drone filaire	Elistair	Sécurité	Préfecture de Police de Paris
Inspection aéronautique	Donecle	Aéronautique	Airbus / Air France / Delta Airlines



Perspectives

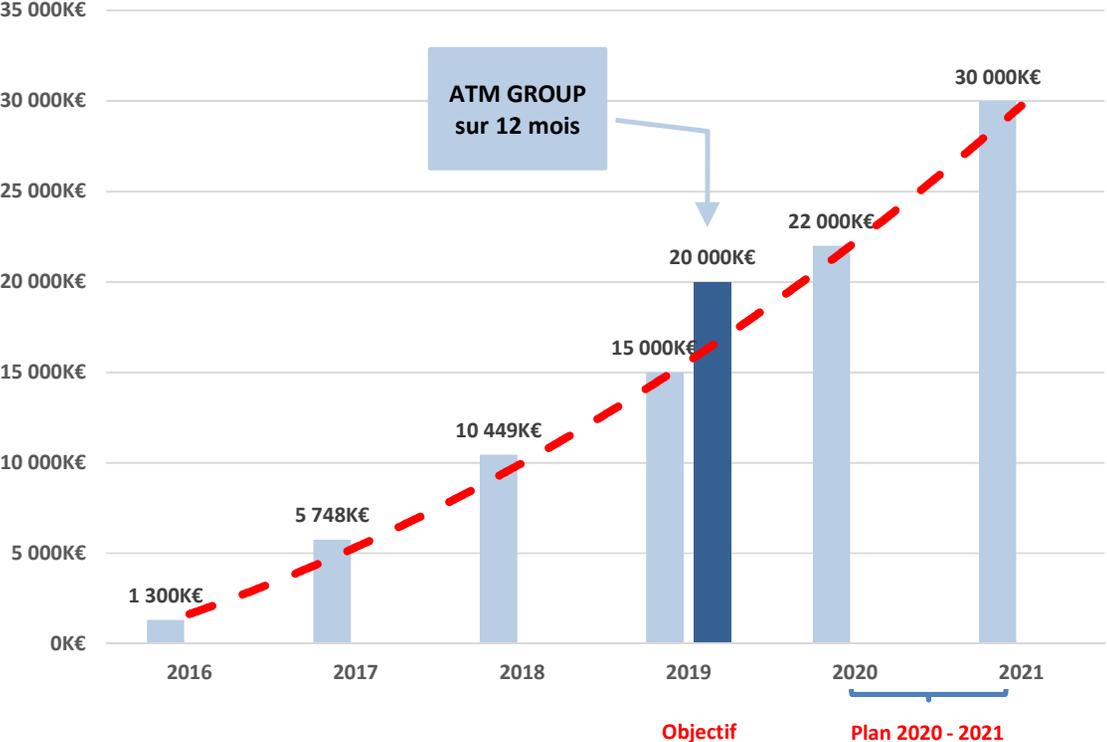
➤ **Exercice 2019, fin du plan 2018 – 2019 :**

- Ce devrait être le **dernier présentant un déficit d'exploitation** (en nette amélioration toutefois)
- Le niveau d'activité du groupe avoisinera les **20 M€** (hors impact des dates d'entrée dans le périmètre de consolidation des nouvelles filiales).

➤ **Les exercices 2020 et 2021 s'inscrivent dans un nouveau plan à 2 ans :**

- L'exercice 2020 devrait voir se concrétiser principalement les premiers succès commerciaux des **nouvelles solutions professionnelles** et la poursuite d'une **croissance soutenue en Afrique**, le tout dans le cadre d'une organisation structurée et dimensionnée pour gérer un groupe international en forte croissance. Tous ces facteurs devraient contribuer à **atteindre l'équilibre d'exploitation**.
- L'exercice 2021, au-delà d'événements non prévisibles à ce jour, devrait être marqué par les mêmes influences commerciales, avec sans doute une forte amplification de leur impact. C'est dans ces conditions que **le triple objectif du plan, chiffre d'affaires de 30 M€, marge d'exploitation positive de 10% et 30% de l'activité réalisée à l'international, pourrait être atteint**.

Evolution du CA consolidé (en K€)



Le Groupe DELTA DRONE s’est fixé 3 objectifs majeurs à horizon 2021 :

- **CA consolidé de 30 M€**
- **Marge d’exploitation positive de 10%**
- **30% du CA réalisé hors de France**

MERCI POUR VOTRE ECOUTE
Questions / Réponses



deltadrone

DATA • PROCESS • EXPERTISE