

**2017, un exercice satisfaisant pour le développement du CA
mais encore lourdement déficitaire : le plan 2018 - 2019 vise à créer
les conditions d'une amélioration significative**

Dardilly, 19 mars 2018.

Avertissement : les comptes sont établis selon le référentiel français, conformément aux règles et méthodes relatives aux comptes consolidés, approuvés par arrêté du 22 juin 1999 portant homologation du règlement 99-02 du Comité de Réglementation Comptable.

En K€	2016	2017
Chiffre d'affaires	1 310	5 748
Autres produits d'exploitation	1 455	2 123
Résultat d'exploitation	-8 147	-9 244
Résultat net part Groupe	-8 995	-9 987
Capitaux propres & assimilés	8 438	9 576
Trésorerie	3 325	2 084

Le Conseil d'Administration s'est réuni le 19 mars 2018 pour examiner et arrêter les comptes de l'exercice 2017.

Evolution du Groupe Delta Drone

Comme anticipé, l'exercice 2017 aura été marqué par l'accélération de la croissance du chiffre d'affaires du Groupe, qui atteint, en données consolidées 5 748 K€, soit une progression de + 339% par rapport à l'exercice précédent. Cette évolution favorable est bien sûr en partie liée aux opérations de croissance externe réalisées en début d'année (notamment Rocketmine en Afrique du Sud) et à la constitution du pôle Aer'Ness.

Elle est également la conséquence d'une croissance organique soutenue qui s'élève à + 27%.

Il est rappelé que les comptes consolidés n'intègrent que la part de chiffre d'affaires des différentes entités composant le groupe, à la date de leur prise de contrôle. En considérant le chiffre d'affaires réalisé par l'ensemble des entités dès le premier jour de l'exercice 2017, le chiffre d'affaires facturé s'élève à 6 432 K€, soit une progression de + 368% par rapport à l'exercice précédent.

Il est également important de noter que, de manière séquentielle, le niveau de chiffre d'affaires a fortement progressé d'un trimestre sur l'autre, ce qui marque une évolution très structurelle du profil du Groupe.

La répartition du chiffre d'affaires par secteur d'activité est la suivante : topographie (35%), sécurité (25,8%), industrie (23,9%), formation (9,1%), hydrologie (4,8%) et agriculture (1,4%). 14,5% du chiffre d'affaires est réalisé hors de France, essentiellement sur le continent africain. Il correspond presque exclusivement à des prestations de service, réalisées pour le compte de grands comptes.

Au plan commercial, 2017 est également l'année de la signature de deux contrats de partenariats majeurs, l'un avec Bureau Veritas en Afrique et l'autre avec Leica Geosystems en Europe. Ces partenariats seront probablement de puissants accélérateurs de développement pour l'avenir.

Dans un tel contexte de très forte croissance, de modification du périmètre d'activité et de poursuite des efforts de construction d'un groupe au sein d'un secteur encore balbutiant, Delta Drone est resté fortement déficitaire.

Le chantier de la rationalisation est donc devenu un sujet stratégique prioritaire, qui s'est traduit par le lancement, en novembre 2017, d'un plan d'actions 2018 – 2019 portant sur trois axes forts :

- l'abaissement des charges de fonctionnement du Groupe,
- la définition précise du besoin de financement complémentaire pour 2018,
- la poursuite d'une croissance soutenue du chiffre d'affaires.

Environ 3 mois après le démarrage de ce plan, le groupe est en avance sur sa feuille de route :

- la réduction du nombre de sites en France (de 11 à 5), l'arrêt de la production de nouveaux drones en liaison avec un équipement aujourd'hui suffisant et la mise en place d'une politique rigoureuse en matière de charges d'exploitation, permettent d'envisager une baisse d'au moins 2 M€ des charges de structure pour 2018,
- la mise en œuvre du dernier contrat OCABSA en cours a généré 10 M€ de ressources financières nouvelles,
- malgré une activité historiquement moindre constatée sur les premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires des 2 premiers mois de l'exercice 2018 s'est élevé à 1,2 M€, soit un rythme comparable à celui observé lors du T4 2017.

Commentaires du compte de résultat consolidé

En K€	2016	2017
Chiffre d'affaires	1 310	5 748
Autres produits d'exploitation	1 455	2 123
Charges d'exploitation	4 711	8 012
Dont : achats production	98	1 508
Dont : autres charges externes	4 452	6 324
Charges de personnel	4 114	7 275
Dotations aux amortissements	2 087	1 828
Résultat d'exploitation	-8 147	-9 244
Résultat courant avant IS	-8 187	-9 499
Résultat exceptionnel	82	325
Impôts différés nets	-82	-105
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	926	1 148
Résultat net consolidé	-9 113	-10 427
Résultat net part Groupe	-8 995	-9 987

Il faut souligner que deux tiers de ce chiffre d'affaires a été réalisé sur la seconde partie de l'exercice. Séquentiellement en effet, le niveau de chiffre d'affaires s'est fortement accru trimestre après trimestre, pour s'établir à plus de 2 M€ sur le seul quatrième trimestre.

Les autres produits d'exploitation d'une part, les achats de production d'autre part, traduisent les efforts consentis pour produire des systèmes de drones en nombre suffisant pour assurer toutes les missions actuelles et programmées sur 2018.

Les postes de charges « autres achats et charges externes » et « charges de personnel » ont progressé de respectivement +42% et +76,8%. Cela correspond à une progression très inférieure à celle du chiffre d'affaires. C'est donc leur niveau structurel qu'il convient de baisser : à cet égard, ce sont les deux postes qui seront les plus impactés par les conséquences du plan 2018 – 2019. Il faut noter, concernant les charges de personnel, que plusieurs départs récents ont d'ores et déjà entraîné une baisse (rythme annuel) d'environ 700 K€.

Commentaires du bilan consolidé

En K€	31.12.16	31.12.17	En K€	31.12.16	31.12.17
Ecarts d'acquisition	3 392	3 594	Capital social	6 673	11 246
Immob. Incorporelles	970	1 168	Réserves consolidées	9 251	5 288
Immob. Corporelles	930	2 844	Résultat net	-9 113	-10 427
Immob. Financières	1 934	2 127	Autres fonds propres	1 627	3 469
Actif immobilisé	7 226	9 733	Capitaux propres	8 438	9 576
Stock et créances	1 742	4 515	Provisions	702	937
Trésorerie	3 328	2 088	Passif exigible	3 156	5 822
Total Actif	12 296	16 336	Total Bilan	12 296	16 336

La structure du bilan demeure très solide, avec des capitaux propres qui représentent près de 60% du total du bilan et un endettement financier, auprès des établissements bancaires, très modeste (1,3 M€).

La baisse du niveau de trésorerie observée au 31 décembre 2017 doit être analysée en regard de la forte progression des créances comptabilisées à cette date.

Commentaires du tableau de variation des flux de trésorerie

En K€	31.12.16	31.12.17
Capacité d'autofinancement	-6 641	-7 627
Flux net de trésorerie / activités	-6 326	-8 471
Flux net de trésorerie / opérations d'investissement	-2 739	-3 962
Flux net de trésorerie / opérations de financement	8 001	11 192
Variation de la trésorerie	-1 064	-1 241
Trésorerie à l'ouverture	4 389	3 325
Trésorerie à la clôture	3 325	2 084

La dégradation du niveau de capacité d'autofinancement est directement liée aux dépenses de production des systèmes de drones. L'accélération de la croissance génère un BFR qui impacte le solde de flux net de trésorerie lié aux activités.

Le solde de flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement est en progression sensible, conséquence d'une stratégie de croissance dynamique dans un contexte de construction d'un Groupe de dimension internationale.

Le solde de flux net de trésorerie lié aux opérations de financement traduit la poursuite du financement du Groupe en utilisant le contrat OCABSA.

Au 15 mars 2018, la trésorerie nette disponible du Groupe s'élève à 5,7 M€. La différence par rapport à fin 2017 résulte des apports en ressources financières nouvelles générées, en premier lieu, par les émissions d'OCABSA et, en second lieu, par l'exercice de BSA. Ces ressources ont permis de faire face aux dépenses de fonctionnement, aux opérations de financement des filiales ainsi qu'à la réalisation de plusieurs investissements stratégiques pour l'avenir.

Perspectives 2018

De manière quelque peu paradoxale, alors que beaucoup d'acteurs du secteur sont confrontés à des difficultés financières difficilement surmontables, l'usage des drones civils professionnels est en voie de s'imposer de manière incontournable : il tend à réduire l'exposition des personnels aux risques d'accident, il contribue à l'amélioration des performances en rendant l'information plus précise, de manière plus générale il constitue un vecteur déterminant dans la digitalisation de l'économie.

Dans ce contexte, il était essentiel pour Delta Drone, positionné sur des prestations de service et non sur des ventes de matériels, de franchir un palier en termes de niveau de chiffre d'affaires tout en confortant sa politique de grands comptes et d'implantation internationale. Ces premiers objectifs sont atteints, ils permettent désormais de poursuivre le développement sur des bases opérationnelles solides.

L'accent doit maintenant être mis en priorité sur une organisation plus rationnelle et sur une structure de coûts en phase avec la situation et les ambitions du Groupe. Le plan 2018 – 2019 repose sur 3 piliers : la gestion des coûts et la rationalisation de l'organisation, les ressources financières et le développement commercial.

Pour chacun d'eux, les premiers indicateurs, trois mois après le lancement du plan, sont positifs. L'exercice 2018 s'annonce en ligne avec les objectifs fixés et devrait confirmer l'ambition constante du Groupe, de se positionner comme un acteur majeur du secteur des drones civils à usage professionnels.

A propos de Delta Drone : Le Groupe Delta Drone est un acteur international reconnu du secteur des drones civils à usage professionnel. Il développe une offre de service global, depuis l'acquisition des données jusqu'à leur traitement informatique au moyen d'un système d'information développé spécifiquement et incluant la mise à disposition de pilotes professionnels.

*L'action Delta Drone est cotée sur le marché Euronext Growth Paris - Code ISIN : FR0011522168
4 166 666 BSA sont également cotés sur Euronext Growth Paris - Code ISIN : FR001329977*

www.deltadrone.com

Contacts :



Jérôme Gacoin
01 75 77 54 65
jgacoin@aelium.fr